



# MARC SCHUCK

## INTERIM MANAGER

Am Ringofen 44, 65830 Kriftel, Germany  
+49-1520-1773322 ; [marc@schuck-engineering.com](mailto:marc@schuck-engineering.com)

*Zu meinen Stärken zählt es aus dem Ruder gelaufene Projekte wieder auf die Zielgerade zu bringen und den Projekterfolg sicher zu stellen. Durch mein breites Erfahrungsfeld kann ich mich in kürzester Zeit auch in komplexe Aufgaben einarbeiten und so schnell für Abhilfe und Entlastung sorgen.*

- 18 Jahre Führungserfahrung
- 23 Jahre in Entwicklung und Fertigung
- Management von internationalen, interdisziplinären Teams (bis zu 400 MA)
- Internationale Projektleitung (bis zu 18,2 Mio. Budgetverantwortung)
- Auslandserfahrung (USA)
- Erfahrung in der Automobilindustrie und Sondermaschinenbau
- Erfahrung beim OEM und TIER1
- Sicherheitsfreigabe (Security Clearance) durch niederländische Behörden erhalten

### ICH BIETE

*Übernahme von Projekten / Aufgaben auf freiberuflicher Basis*

- Interim Management
- Task Force Management
- Prozess Management
- Turn Around Management
- Innovationsmanagement
- Technische Projektleitung
- Programm Management
- Großprojektleitung
  - Software Entwicklung
  - Systementwicklung
  - Embedded Systems
  - Virtuelle, internationale Teams
  - Cross-Funktionale Teams

### PROJEKTERFAHRUNG

*Change Manager, Turn Around Manager, Projekt Management Experte, Multi-Projektleiter*

**OTA Update für AED (Android Embedded Device) Audi**, Joynext GmbH  
**Getriebesteuerung und Inverter für BMW**, ZF Friedrichshafen AG  
**Sprengstoff-Detektionssysteme**, Smiths Heimann GmbH  
**Kombiinstrument für VW, Audi, Seat, Skoda**, VW / Continental GmbH  
**Radar-/ Fahrerassistenzsysteme**, Daimler AG / A.D.C. GmbH  
**Innovation Management**, AL-KO Alois Kober GmbH  
**Infotainment System Daimler NTG5**, Daimler / Harman Automotive  
**Elektronische Lenkungen**, Daimler AG / ZF Lenksysteme (BOSCH)  
**Surround View Kamera System**, Daimler AG / Magna Electronics Europe GmbH  
**Headunit**, General Motors / Opel / Panasonic Automotive Systems America (PASA)  
**Sprachbediensysteme**, Daimler AG  
**Adaptive Cruise Control (ACC)**, Daimler AG/ Continental  
**Regen-/ Licht Sensor / Wischersystem**, Daimler AG  
**Drive by Wire**, Paravan GmbH  
**Netzwerkmanagement / Diagnose**, Daimler AG  
**Elektronische Kupplungssteuerung LKW**, Daimler AG  
**Lenkwinkelsensor-Teststand**, Takata-Petri  
**Telematik Test & Verification**, Daimler AG

### QUALIFIKATION

**MBA**, University of Bradford, School of Management, Bradford, UK/ TiasNimbias University, NL  
**Techniker, Informations-/Elektrotechnik**, Gottlieb-Daimler School, Boeblingen, Deutschland  
*Abschlussprojekt: Scheinwerfersteuerungsanlage für Motorräder (Schräglagenkompensation)*  
**Elektriker**, Elektro von Hoessle, Wiesbaden, Deutschland

**SONSTIGE KENNTNISSE**

Sprachen	Deutsch Englisch	Muttersprache verhandlungssicher
Betriebssysteme	Windows Linux	gute Kenntnisse Grundkenntnisse
Bussysteme	CAN, LIN, MOST, LVDS, FLEXRAY, ETHERNET, WLAN	gute Kenntnisse
Datenverarbeitung	MS-Office MS Project SAP	gute Kenntnisse gute Kenntnisse Anwenderkenntnisse
Sonstige Software	Diagnosetools (ETester, CANDI, DAS) CANoe dSpace ControlDesk und AutomationDesk Matlab Simulink DOORS TestDirector TPT (Time Partition Testing) MKS Clear Case/ Clear Quest MS Teams, Webex, Skype usw Jira Confluence Polarion	Grundkenntnisse Grundkenntnisse Grundkenntnisse Grundkenntnisse gute Kenntnisse Grundkenntnisse Grundkenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse
Programmierung	C# / C++ HTML Assembler	Grundkenntnisse Grundkenntnisse Grundkenntnisse
Hardware	Schaltpläne PC und Laptop Hardware tauschen Gebäudeinstallation / Photovoltaik	Grundkenntnisse Anwenderkenntnisse gute Kenntnisse
Mechanik	Hobbymechaniker Metallverarbeitung GFK/ CFK Verarbeitung	gute Kenntnisse gute Kenntnisse Grundkenntnisse
Führerscheine / Lizenzen	PKW, LKW und Motorräder (Klasse 1, 2, 3) Tauchscheine (Assistant Instruktor) Bootsführerscheine	

## **Projekte**

*Entwicklungsleitung von: Software, Hardware, Systemen, Mechanik, Fertigungsprozesse, Testprozesse*

Seit 11/2022

### **OTA for AED (Android Embedded Device) Audi, Porsche, VW, Bentley,**

TPM Technical Project Manager OTA, Joynext GmbH

*Erweiterung für eine MIB Headunit um die Installation von Online Apps zu ermöglichen.*

- Führung des internationalen OTA-Teams
- Aufsetzen einer Planung und Tracking der Change Requests (CR) inkl Ressourcenplanung
- Angebotserstellung der Kunden Change Requests
- Releaseplanung (Software-Inhalte)
- Kundenkontakt für die Kunden Audi, Porsche, VW und Bentley für alle OTA (Over the Air Update) Themen
- Technische Klärung aller CR`s und Fehler
- Regelmäßige Reportings und Statusberichte (intern und Kunde)

11/2020 – 11/2022

### **Getriebesteuerung und Inverter, Software Projektleiter, ZF Friedrichshafen AG**

*Entwicklung einer Getriebesteuerung EGS sowie Leistungselektronik für BMW MHEV, PHEV*

- Aufsetzen einer Planung und Tracking der Change Requests (CR)
- Angebotserstellung der Kunden Change Requests
- Releaseplanung (Software-Inhalte)
- Schnittstellenfunktion zum Kunden und der internen Projektebene.
- Reporting zum Senior Management

07/2017 – 05/2020

### **Sprenstoff-Detektionssysteme, PM Programm Manager, Smiths Heimann GmbH/ Smiths Detection**

*Aktualisierung der Sprengstoff-Detektionssysteme an Flughäfen von ECAC Standard 2 auf ECAC Standard 3*

- Programm Manager für den Flughafen Schiphol (Niederlande) und Spanien
- Requirements Analyse, Review der Tender Unterlagen, Angebotserstellung
- Erstellung der Projekt Dokumentation
- Koordination verschiedener Projekte mit der Entwicklungsabteilung

07/2015 – 06/2017

**FPK Entry Kombiinstrument**, SWPM Software Project Manager, Continental GmbH  
*Entwicklung eines frei programmierbaren Kombiinstrumentes (Display, keine mechanischen Zeiger) für VW, Audi, Seat, Skoda*

- Projektleitung in einer Matrixstruktur
- Support der Offshore Teams in Singapur, Mexiko und Rumänien
- Support des Musterbau in Czech Republic und Deutschland
- Ticket Tracking, Change Request Management und Fehlermanagement
- Musterkoordination
- Ansprechpartner für die Kunden

02/2015 – 06/2015

**Radar-/ Fahrerassistenzsysteme ADAS**, Project Director Software Development, ADC  
Automotive Distance Control Systems GmbH

- Software Task Force Daimler BR213

07/2014 – 02/2015

**Innovationsmanagement**, Head of Innovation Management, AL-KO Alois Kober GmbH  
*Einführung einer Elektronikentwicklung in ein metallverarbeitendes Unternehmen um neue Innovationen zu ermöglichen und neue Geschäftsfelder zu erschließen*

- Analyse von Ideen und Konzepten aus der Vergangenheit
- Internetrecherche über Produkte und Entwicklungen
- Vorhandene und neue Ideen strukturiert und bewertet.
- Entwicklung und Spezifikation eines elektronischen Systems, Business Plans, Budget und Terminplans
- Spezifikation einer iOS und Android App
- Entscheidung zwischen nativer und hybrider App
- Verhandlungen mit potentiellen Entwicklungspartnern (Outsourcing)

01/2012 – 06/2014

**Infotainment System Daimler NTG5**, Software Projekt Manager, Harman Becker GmbH  
*Entwicklung des Daimler NTG5 Infotainment Systems (Headunit und Fondunit/ Rear Seat Entertainment) für Mercedes S-Klasse (BR 222, BR217), C-Klasse (BR 205), Viano/ Vito (VS20).*

- Führung der Teilprojektleiter sowie deren Teams (Navigation, Tuner, SDARS, DAB, TV mit HDCP Encryption, HD, Diagnose, Bluetooth, Telefonie, SDS, TTS, Medien, Multiseat Entertainment)
- Tracking der Offshore Teams in China, Indien und Ukraine
- Ticket Tracking, Change Request Management und Fehlermanagement
- Ressourcenplanung und -management
- Kundenmanagement

04/2011 – 12/2011

**Elektronische Lenksysteme**, Software Projekt Manager, ZF Lenksysteme (BOSCH)

*Entwicklung einer Software für elektronische Lenksysteme für Daimler und AMG Fahrzeuge.*

- Sicherstellung termingerechter Auslieferung unter schwierigen Ressourcenbedingungen und Zeitdruck durch effiziente Planung und Motivation der Projektmitarbeiter.
- Verhandlung der Projekttermine und der Requirements mit dem Kunden Daimler AG, AMG und anderen ZFLS Abteilungen
- Multi-Projektplanung in MS-Projekt
- Ressourcenplanung und Ressourcenmanagement in einer Matrix Teamstruktur
- Releasemanagement und Leitung des Freigabeprozesses

**Surround View Kamera System**, TPL Technischer Projektleiter, Magna Electronics Europe

*Entwicklung eines Multi-Kamera Systems für Daimler SLP9 / SLP10 (Autosar) Fahrzeuge*

- Leitung eines Projekts mit 72 Ingenieuren aller Ingenieurdisziplinen verteilt auf mehrere nationale und internationale Standorte
- Direkte Berichterstattung an CEO, VP und Direktoren
- 18.2 Mio. Budgetverantwortung
- Vorantreiben eines Joint Ventures (erstes gemeinsames Projekt) inkl. Anpassung der Entwicklungs- und Qualitätsprozesse
- Einführung eines neuen Fertigungsprozesses der anschließend für mehrere Produktionsstandorte übernommen wurde.
- Erstellung und Durchsetzung des Projektterminplans
- Verhandlung der Projekttermine und der Requirements mit dem Kunden Daimler AG und internationalen Lieferanten.
- Personalbeschaffung und Coaching des Teams
- Einführung von Qualitätsprozessen nach ISO/ SPICE
- Übernahme der Programm Manager Aufgaben

**Global A Headunit**, Niederlassungsleiter, Panasonic Automotive America (PASA)

- Leitung der deutschen Versuchs- und Entwicklungsniederlassung (General Management)
- Schnittstellenmanagement (Ansprechpartner für den Kunden Opel / General Motors)
- Berichterstattung an das amerikanische Management
- Planung und Leitung von Reflashaktionen
- Organisation und Teilnahme an Erprobungsfahrten
- Fehleranalyse
- Übernahme von Entwicklungsaufgaben als Mitglied des internationalen Entwicklungsteams
- Schließung der Niederlassung zur Kostenreduktion

**Lenkwinkelsensor-Teststand**, Projektleiter, Takata-Petri / Rücker GmbH

- Angebotserstellung und -verhandlung der Entwicklungsprojekte
- Virtuelle Projektsteuerung
- Termin- und Ressourcenplanung und Monitoring
- Planung des kurzfristigen und langfristigen Personalbedarfs
- Sicherstellung der Einhaltung von Qualitätsrichtlinien (Spice)
- Klärung und Spezifikation neuer Anforderungen mit dem Kunden

**Fahrerassistenzsysteme**, Requirements Manager / Consultant, Continental Lindau/Rücker GmbH

- Spezifikation und Implementierung eines Requirement Management Prozesses
- Training von Projektleitern und Senior Ingenieuren im Requirements-Management

**Drive by Wire Aftermarket System**, Projektleiter, PARAVAN / Rücker GmbH

*Entwicklung eines aftermarked Systems welches Lenkrad und Gas-/Bremspedal durch einen Joystick ersetzt*

- Projektleitung und Turn-Around Management
- Durchsetzung eines Requirement-Freeze
- Nachverhandlung der Projekttermine und –umfänge mit dem Kunden
- Interne Verhandlung des Turn-Around Plans und Projektbudgets
- Umsetzung des Turn-Around Plans und Erfolgstracking

**Regen-/ Lichtsensor**, Entwicklungsingenieur, Daimler AG

- Verantwortlich für die Planung, Organisation, Durchführung und Auswertung aller Tests (HIL, SIL, Komponententests, Brett- und Fahrzeugtests)
- Entwicklung von neuen Testmethoden zur Beschleunigung des Entwicklungsprozesses
- Entwicklung und Implementierung eines durchgängigen Testkonzeptes nach SPICE
- Diskussion der Testergebnisse mit Zulieferern (Hella und Kostal)
- Erstellung der Testspezifikation / Testcases
- Wettbewerbsanalyse / Benchmark
- Review und Pflege von DOORS Spezifikationen
- Organisation und Durchführung von Fahrzeugumbauten und –aktualisierungen, Erprobungsfahrten, EE-Klausuren und EMV-Messungen
- Pflege der Parameterdatenbank sowie Erstellung von neuen Parametersätzen
- Analyse von Feldrückläufern und beanstandeten Kundenfahrzeugen
- Konstruktion von Halterungen und Anfertigung von Kabelbäumen

**Sprachbediensysteme SDS**, Entwicklungsingenieur, Daimler AG

- Eigenverantwortliche Entwicklung und Umsetzung eines Testkonzepts
- Erstellung von umfangreichen Testskripten in 6 Sprachen (D,GB,E,F,I,NL)
- Organisation und Durchführung von Tests mit native Speakern in Europa (Terminplanung, Akquisition von Testpersonen)
- Beschaffung von Testequipment
- Einbau, Support und Betrieb von Aufzeichnungscomputern
- Analyse von Testtraces und Videoaufnahmen inkl. Videoschnitt
- Diskussion der Fehler mit dem Zulieferer sowie Support bei der weiteren Fehleranalyse
- Fahrzeugumbauten und -aktualisierungen

**Flashen Telematik/ Infotainment**, Entwicklungsingenieur, Daimler Chrysler AG

*Prozesssicheres und rückdokumentiertes Flashen in Servicewerkstätten*

- Eigenverantwortliche Umsetzung eines definierten Flashprozesses für MOST Steuergeräte in ETester (Caesar) auf KWP2000 Basis
- Schulung von Daimler Mitarbeitern und Zulieferern
- Netzwerk-Management für CAN und MOST auf Bit-Level
- Eigenverantwortliche Entwicklung und Umsetzung eines Testkonzepts
- Erstellung von Testspezifikationen / Testcases
- Organisation und Durchführung von Aktionierungen und Fahrzeugumbauten (inkl. fachlicher Führung von bis zu 10 Mitarbeitern)
- Aufbau von Versuchsaufbauten
- Organisation von Testequipment
- Unterstützung der TIER1 Zulieferer bei der Fehleranalyse und Behebung:
  - HarmannBecker – Audio Gateway (AGW) und Headunit
  - Siemens - Headunit
  - Bose – High End Amplifier
  - Panasonic – Headunit Japan